



JUSTIÇA FEDERAL

TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO
SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAPÁ

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

No ano de 2018, a Seção Judiciária do Amapá, bem como suas Subseções de Laranjal do Jari e Oiapoque apresentaram um cenário completamente diferente dos anos de 2016 e 2017, em que a Seção Judiciária do Amapá foi agraciada com o selo Prata, tendo, inclusive, em 2017, premiações de selo Diamante para a 3ª e 5ª Vara, selo Prata para a 6ª Vara e Bronze para a 1ª e 4ª Vara. Em 2018, a Seção perdeu não só os juízes das Subseções de Laranjal e Oiapoque, como também dois juízes substitutos, lotados na 4ª e 5ª Vara da Seção Judiciária do Amapá, além da recente convocação da MMª Juíza Federal, Dra. Lívia Cristina Marques Peres, para prestar auxílio à Presidência do CNJ. Sendo assim, hoje, na Seção Judiciária do Amapá, há 6 Varas na capital, 1 Vara na Subseção de Laranjal do Jari, com JEF adjunto e mais 1 Vara na Subseção de Oiapoque, com JEF adjunto, em um total de 8 Varas para 5 Juizes Federais, o que prejudica sobremaneira o andamento dos trabalhos.

2. MONITORAMENTO DAS METAS DO PODER JUDICIÁRIO

2.1. Metas - nov/2017

PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO DIVISÃO DE ESTATÍSTICA		Legenda												
		SELO												
		1	2	3	4	5	6	7	8					
		Diamante	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%					
		Plata	90%	85%	80%	80%	80%	80%	80%					
		Bronze	85%	80%	75%	75%	75%	75%	75%					
Percentual de Cumprimento de Metas do CNJ - 2017 Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)														
Mês/Ano de Referência: JAN A NOV/17														
UF	Seção / Subseção	Vara	Metas	Meta 01	Meta 02		Meta 03	Meta 04	Meta 05	Meta 06	Meta 07	Meta 08	Selo	
			Processos Foco	Conhecim.	mais Antigos		Conciliação	Improb. Administ.	Exec. NÃO Fiscal	Aplic. Coletiva	Criminais Baixados	Imp. Adm. Tráf. Pessoas e Trab. Escravo		
			Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		No Ano Corrente	Até 2014	No Ano Corrente	Até 2013	No Ano Corrente	Até 2014		
			Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 65%	Julgar todo o Passivo	Conciliar 2% dos Distribuídos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído		Julgar pelo menos 70%
AP	SEÇÃO JUDICIÁRIA DO ESTADO DO AMAPÁ	1ª - MACAPÁ	112,70%	71,43%	102,54%		105,11%	200,00%		71,43%			BRONZE	
		2ª - MACAPÁ	77,10%	57,02%	101,23%		206,66%	71,43%		47,62%				
		4ª - MACAPÁ	86,90%	69,67%	89,48%						89,69%	109,69%		
		6ª - MACAPÁ	92,76%	90,38%	98,04%		183,74%	78,82%		142,86%			BRONZE	
		5ª Vara JEF - MACAPÁ	105,06%			100,00%	1.655,35%							DIAMANTE
		5ª Vara JEF - MACAPÁ	107,30%			100,00%	1.730,31%							DIAMANTE
	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE LARANJAL DO JARI	LARANJAL DO JARI	110,95%	75,00%	94,12%	100,00%	429,04%	63,49%		125,00%				
	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE OIAPOQUE	OIAPOQUE	121,72%	64,52%	70,59%	100,00%	1.352,46%	71,43%		100,00%	67,24%	35,71%		

Tabela 2 - Índices alcançados de janeiro a novembro de 2017

2.2. Metas - nov/2018

PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 1ª REGIÃO SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA E INOVAÇÃO DIMENSÃO DE ESTATÍSTICA		Percentual de Cumprimento de Metas do CNJ - 2018 Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)										SELO										
UF	Seção / Subseção	Vara	Metas		Meta 01		Meta 02		Meta 03	Meta 04	Meta 05	Meta 06	Meta 07	Meta 08	SELO							
			Processos Foco	Conhecim.	mais Antigos		Conciliação	Imp. Admin. e Crim. Contra Admin.	Exec. NÃO Fiscal	Ações Coletivas	Criminais Baixados	Tráf. Pessoas, Expl. Sexual e Trab. Escravo	SELO									
			Distribuídos	No Ano Corrente	Até 2013	Em 2014	Até 2015	No Ano Corrente	Até 2015	No Ano Corrente	Até 2014	No Ano Corrente	Até 2015	SELO								
Objetivo	Julgar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo	Conciliar 2% dos Distribuídos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	SELO											
AP	SEÇÃO JUDICIÁRIA DO ESTADO DO AMAPÁ	1ª - MACAPÁ	47,57%	96,65%	115,09%		57,93%	142,85%	89,16%	119,85%												
		2ª - MACAPÁ	59,70%	87,16%	100,04%		520,45%	66,96%	89,38%	47,62%												
		4ª - MACAPÁ	38,13%	82,16%	78,77%	66,67%		103,38%			52,57%	142,85%										
		5ª - MACAPÁ	63,68%	97,80%	112,84%		201,54%	114,29%	42,11%	129,25%												
		3ª Vara JEF - MACAPÁ	188,39%			100,00%	1.344,28%		98,98%													OURO
		6ª Vara JEF - MACAPÁ	197,06%			100,00%	1.185,58%		99,17%													OURO
	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE LARANJAL DO JARI	LARANJAL DO JARI	68,98%	97,78%	77,21%	100,00%	313,39%	89,29%	86,68%	142,86%	70,00%											
	SUBSEÇÃO JUDICIÁRIA DE OIAPOQUE	OIAPOQUE	15,76%	77,78%	83,66%	98,15%	39,68%	87,91%	92,00%	71,43%	18,64%	71,43%										

Tabela 2 - Índices alcançados de janeiro a novembro de 2018

2.3. Avaliação Geral

Avaliando o quadro comparativo dos anos 2017 e 2018, percebe-se o efeito causado, principalmente, pela falta de juízes lotado na SJAP, o que impactou diretamente no cumprimento das metas.

Como mostrado no quadro comparativo, as principais dificuldades são no cumprimento da Meta 1, visto que dinâmica dos julgamentos, com uma quantidade reduzida de juízes, acaba prejudicada. Serão realizadas atividades concentradas, para cumprimento das metas, de forma rápida e eficaz, porém, em razão das dificuldades já mencionadas, as previsões são pouco otimistas.

Ressalta-se a continuidade dos trabalhos desempenhados pelo JEF, que deve alcançar o selo Diamante novamente em 2018.

Também verifica-se alto desempenho na 6ª Vara, com dificuldades apenas na meta 1, o que também ocorreu nas demais Varas e na meta 5.

2. MONITORAMENTO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO BIÊNIO 2018/2019

Em reunião do CIPE e gerentes de projeto, realizada na segunda-feira, dia 12 de novembro, com a ilustre presença dos MM's Juízes Federais, Dr. Hilton Sávio Gonçalo Pires e Dr. Leonardo Hernandez Santos Soares, onde foram atualizadas as situações de todos os projetos estratégicos, bem como incluídas novas iniciativas, a fim de reforçar o alinhamento estratégico nas ações da Seção Judiciária do Amapá.

De forma sintética, **foram concluídos 7 projetos estratégicos**, sendo eles:

- Descentralização de acesso a internet nas subseções de Laranjal do Jari e Oiapoque
- Descentralização da Internet da Seção Judiciária do Amapá
- Realizar diagnóstico e acompanhamento do índice de adesão ao exame periódico
- Implantação de sistema de telefonia com recurso VoIP nativo e interface GSM
- Descentralização da Rede WAN
- Mapear o Processo de inclusão de projetos estratégicos no Plano de Ação da Seção Judiciária do Amapá
- Realizar o concurso de estágio da Seção Judiciária do Amapá

Também foram acrescentados **5 novos projetos**:

- Implantação do Centro de Inteligência da SJAP
- Sistema de Gerenciamento de Atividades
- Contratação de Empresa Especializada para integração com a Rede Metropolitana do Governo do Estado do Amapá
- Aquisição de Firewall

- Aquisição de Switches

Por fim, o Projeto de Mapear o processo de pagamento de estagiários da Seção Judiciária do Amapá foi cancelado e o Projeto de Mapear o processo de gerenciamento de projetos estratégicos está atrasado, porém, com previsão de finalização em dezembro de 2018.

2.1. Realizar diagnóstico e acompanhamento do índice de absenteísmo - Projeto Concluído.

O projeto de Realizar diagnóstico e acompanhamento do índice de absenteísmo tem como responsável o Núcleo de Recursos Humanos e gerente de projeto designado, o diretor da unidade, Antônio Fausto Viana Júnior.

Se trata de um projeto continuado, ou seja, o índice é acompanhado mensalmente, porém, já está concluído e seu acompanhamento é feito regularmente. O projeto pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0001993-67.2017.4.01.8003.

2.2. Implantação do Gestão de Logística Sustentável - Projeto Concluído.

O projeto de Implantar a Gestão de Logística Sustentável tem como responsável o Serviço de Gestão Socioambiental e gerente de projeto designada, a servidora Leiselie Nunes da Silva.

Também se trata de projeto continuado, visto que os indicadores do Plano de Logística Sustentável são acompanhados mensalmente. O projeto já foi implantado e os índices estão sendo acompanhados regularmente. O projeto pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0000343-19.2016.4.01.8003.

2.3. Elaboração e implementação do Plano de Capacitação de servidores da SJAP - Projeto Concluído.

O projeto de elaboração e implementação do Plano de Capacitação de servidores tem como responsável o Núcleo de Recursos Humanos e gerente de projeto designado, o diretor da unidade, Antônio Fausto Viana Júnior.

O projeto é contínuo e executado anualmente. As ações de capacitação estão ocorrendo dentro da meta estipulada pelo projeto e o plano está implantado, sendo assim, o projeto possui status de concluído e pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0002275-08.2017.4.01.8003.

2.4. Adoção de medidas para acessibilidade no prédio-sede da SJAP (reformas) conforme previsto no Plano de Obras/SJAP - Projeto Concluído.

O projeto de Adoção de medidas para modernização no prédio sede da SJAP tem como responsável o Serviço de Arquitetura e Engenharia e responsável designada, a servidora Naianna de Fonseca Carneiro.

O projeto foi finalizado em maio de 2018 e já encontra-se concluído, visto que as reformas previstas já foram implementadas.

2.5. Adoção de medidas para modernização no prédio-sede da SJAP (reformas) conforme previsto no Plano de Obras/SJAP - Projeto Concluído.

O projeto de Adoção de medidas para modernização do prédio sede da SJAP tem como responsável o Serviço de Arquitetura e Engenharia e responsável designada, a servidora Naianna de Fonseca Carneiro.

O projeto foi finalizado em maio de 2018 e já encontra-se concluído, visto que as reformas previstas já foram implementadas.

2.6. Unificação das Secretarias de Juizado Especial Federal - Projeto Concluído.

O projeto de Unificação das Secretarias dos Juizados Especiais Federais, tem como responsável a Seção de Modernização Administrativa e como gerente de projeto, a diretora da Secretaria Única dos Juizados Especiais Federais, a servidora Vera Cristiane Vaz de Sales Costa.

A Secretaria Única JEF teve sua implantação finalizada em 2018, tendo os primeiros resultados já observados, em relação ao consumo de energia, reduzindo em cerca de 40% ao que era consumido antes da unificação, em relação aos benefícios trazidos pela unificação dos procedimentos, os dados continuam sendo coletados. O projeto foi concluído e seu processo de implantação pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0001428-06.2017.4.01.8003.

2.7. Descentralização de acesso à internet nas Subseções Judiciárias de Laranjal do Jari e Oiapoque - Projeto Concluído.

O projeto de Descentralização do acesso à internet nas Subseções de Laranjal do Jari e Oiapoque, tem como unidade responsável a Seção de Tecnologia da Informação e gerente de projeto designado, o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior, supervisor da SEINF.

O projeto foi concluído, o link de internet foi instalado nas Subseções de Laranjal do Jari e Oiapoque e estão em produção. O referido projeto pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0001551-04.2017.4.01.8003.

2.8. Descentralização da Internet da Seção Judiciária do Amapá - Projeto Concluído.

O projeto de Descentralização do acesso à internet na Seção Judiciária do Amapá, tem como unidade responsável a Seção de Tecnologia da Informação e gerente de projeto designado, o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior, supervisor da SEINF.

O projeto foi concluído, o link de internet foi instalado na Seção Judiciária do Amapá e está em produção. O referido projeto pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0002379-34.2016.4.01.8003.

2.9. Realizar diagnóstico e acompanhamento do índice de adesão ao exame periódico - Previsão: Projeto Concluído.

O projeto de Diagnóstico e acompanhamento do índice de adesão ao exame periódico tem como unidade responsável a Seção de Bem-Estar Social e gerente de projeto designado, o servidor Flavyo Henrique Costa Santos.

O projeto foi concluído, a adesão ao exame periódico é acompanhado e diagnosticado regularmente, através do PAe SEI 0000475-08.2018.4.01.8003.

2.10. Implantação de sistema de telefonia com recurso VoIP nativo e interface GSM - Projeto Concluído

O projeto de Implantação de sistema de telefonia com recurso VoIP tem como unidade responsável a Seção de Comunicação Administrativa e gerente de projeto designado, o servidor Antonivaldo Cambraia Alves.

O projeto foi concluído, as linhas telefônicas com recurso VoIP estão implantadas e em produção na Seção Judiciária do Amapá. O acompanhamento do projeto pode ser feito pelo PAe SEI 0002019-31.2018.4.01.8003.

2.11. Descentralização da Rede WAN - Projeto Concluído.

O projeto de Descentralização da Rede WAN tem como unidade responsável a Seção de Tecnologia da Informação e gerente de projeto designado, o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior, supervisor da SEINF.

O projeto foi concluído, os enlaces de rede WAN, interligando a Seção Judiciária do Amapá com as Subseções de Laranjal do Jari e Oiapoque foram implantados e estão em produção. O pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0000603-96.2016.4.01.8003.

2.12. Mapear o processo de inclusão de projetos estratégicos no Plano de Ação da SJAP - Projeto Concluído.

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Modernização Administrativa e como gerente de projeto designado, o servidor Renan Coutinho Diniz.

O projeto foi concluído, o processo de inclusão de projetos estratégicos no Plano de Ação está mapeado e disponível para consulta na Wiki do TRF1 (wiki.trf1.jus.br). O projeto pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0001959-58.2018.4.01.8003.

2.13. Projeto de Realização de concurso de estágio da SJAP - Projeto Concluído.

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Desenvolvimento de Recursos Humanos e como gerente de projeto designado, o servidor Alex Sousa Rocha.

O projeto foi concluído, o processo seletivo para seleção de estagiários foi concluído e está vigente. O projeto pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0000834-55.2018.4.01.8003.

2.14. Elaboração da Carta de Serviços da Seção Judiciária do Amapá - Previsão: jul/2019

O projeto de Elaboração da Carta de Serviços da SJAP tem como unidade responsável a Seção de Comunicação Social e gerente de projeto designado, o servidor Josué Moraes Estrela, supervisor da SECOS.

O projeto encontra-se em fase de mapeamento dos serviços da SJAP para publicação. O gerente de projeto solicitou revisão do cronograma, em virtude de possibilidade de aperfeiçoamento, em razão da finalização da Carta de Serviços do TRF1, sendo avaliado novo prazo para conclusão do projeto, que foi estipulado para julho de 2019.

2.15. Elaboração do Plano de Comunicações da Seção Judiciária do Amapá - Previsão: jul/2019

O projeto de Elaboração do Plano de Comunicação da SJAP tem como unidade responsável a Seção de Comunicação Social e gerente de projeto designado, o servidor Josué Moraes Estrela, supervisor da SECOS.

O projeto encontra-se em fase de avaliação de material a ser exibido/demonstrado às unidades, para divulgação do Planejamento Estratégico na SJAP. Tem previsão de atingir, pelo menos 80% das unidades da SJAP e previsão para conclusão em julho de 2019.

2.16. Mapear o processo de gerenciamento de projetos estratégicos - Previsão: setembro/2018 - Projeto atrasado.

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Modernização Administrativa e como gerente de projeto designado, o servidor Renan Coutinho Diniz.

Em razão de demandas pontuais com prazos exíguos para cumprimento, não foi possível concluir o projeto no prazo determinado. Dessa forma, o presente projeto encontra-se atrasado em relação ao cronograma, com previsão de conclusão no mês de dezembro de 2018. O projeto pode ser acompanhado por meio do PAe SEI 0001974-27.2018.4.01.8003.

2.17. Projeto de Mapeamento do processo de fiscalização administrativa de contratos - Previsão: jul/2019

O projeto tem como unidade responsável o Serviço de Acompanhamento de Contratos e como gerente de projeto designada, a servidora Patrícia Vieira Coelho.

Tendo em vista a maior afinidade da Seraco, para desenvolvimento do projeto, a gerência do projeto foi alterada, ocasionando revisão do cronograma e mudança no prazo de entrega, tendo previsão para início em janeiro de 2019 e finalização em julho de 2019.

2.18. Projeto de Mapeamento do processo de pagamento de estagiários da SJAP - Previsão: dez/2018

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Desenvolvimento de Recursos Humanos e como gerente de projeto designado, o servidor Alex Sousa Rocha.

Devido à mudança na supervisão da Seder, bem como a possibilidade de desenvolver projetos com impacto estratégico mais relevante, optou-se pelo cancelamento do presente projeto.

2.19. Projeto de implantação de Núcleo de Práticas Jurídicas na SJAP - Previsão: jul/2019

O projeto tem como unidade responsável o Núcleo de Recursos Humanos e como gerente de projeto designado, o servidor Antônio Fausto Viana Júnior.

O presente projeto encontra-se em fase de elaboração do termo de cooperação, para estruturação do funcionamento do Núcleo de Práticas Jurídicas, para que possam ser enviados ofícios às instituições de ensino, para manifestação de interesse. O projeto tem previsão para julho de 2019 e está de acordo com o cronograma.

2.20. Projeto de Implantação de Núcleo de Inovação na SJAP - previsão jul/2019.

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Tecnologia da Informação e como gerente de projeto designado, o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Júnior.

O presente projeto encontra-se em fase de elaboração do termo de cooperação, para estruturação do funcionamento do Núcleo de Práticas Jurídicas, para que possam ser enviados ofícios às instituições de ensino, para manifestação de interesse. O projeto tem previsão para julho de 2019 e está de acordo com o cronograma.

2.21.2.26. Projeto de disponibilização das rotinas de trabalho da SEMAD na Base de Conhecimento da SJAP - Previsão: jul/2019.

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Modernização Administrativa e como gerente de projeto designado, o servidor Renan Coutinho Diniz.

A previsão de início do projeto está para o mês de janeiro de 2019 e o prazo para conclusão é para o mês de julho de 2019.

2.22. Projeto de Implantação do Centro de Inteligência da Seção Judiciária do Amapá - Previsão: dez/2018

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Modernização Administrativa e como gerente de projeto designado, o servidor Renan Coutinho Diniz.

A fim de atender ao Art. 9 da Portaria CJF 369/2017, foi incluído no Plano de Ação o Projeto de implantação do Centro de Inteligência, a fim de buscar soluções mais céleres e efetivas para resolução de demandas repetitivas. O projeto será iniciado no fim de novembro e tem previsão de conclusão para dezembro de 2018.

2.23. Projeto de Implantação de Sistema de Gerenciamento de Atividades - Previsão: mar/2018.

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Modernização Administrativa e como gerente de projeto designado, o servidor Renan Coutinho Diniz.

Em virtude dos benefícios relativos à produtividade, controle de atividades, facilidades de gerenciamento, foi incluído o projeto de implantação de um sistema de gerenciamento de atividades na Seção Judiciária do Amapá. O projeto deve ser iniciado em janeiro de 2019 e concluído em março de 2019.

2.24. Contratação de Empresa Especializada para integração com a Rede Metropolitana do Governo do Estado do Amapá. - Previsão: dez/2018.

O projeto tem como unidade responsável a Seção de Modernização Administrativa e a Seção de Tecnologia da Informação e como gerentes de projeto designados, os servidores Renan Coutinho Diniz e Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior.

O projeto visa interligar a Rede Metropolitana do Governo do Estado do Amapá à Seção Judiciária do Amapá. O prazo para conclusão do projeto é dezembro de 2018.

2.25. Projeto de Aquisição de Firewall. - Previsão: dez/2018.

O tem como unidade responsável a Seção de Tecnologia da Informação e gerente de projeto designado, o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior, supervisor da SEINF.

O projeto encontra-se em processo de aquisição, com previsão de conclusão para dezembro de 2018 e pode ser acompanhado pelo PAe SEI 0002476-34.2016.4.01.8003.

2.26. Aquisição de Switches. - Previsão: dez/2018.

O tem como unidade responsável a Seção de Tecnologia da Informação e gerente de projeto designado, o servidor Paulo Nazareno Lagoia Fonseca Junior, supervisor da SEINF.

O projeto deve ser iniciado ainda em novembro e a previsão de conclusão é para o mês de dezembro de 2018.

3. Logística Sustentável

De acordo com a responsável pelo Serviço de Apoio à Gestão Socioambiental, todos os indicadores do Plano de Logística Sustentável continuam controlados, sendo provável seu cumprimento integral.

4. Considerações Finais

De acordo com o apresentado, a Seção Judiciária do Amapá teve, como maior dificuldade, a redução do corpo de magistrados, afetando diretamente nos indicadores, bem como indiretamente, visto que a desmotivação ocasionada pelo fato também teve grande relevância.

Em contrapartida, os projetos estratégicos da SJAP trouxeram um cenário de grande modernização, com a conclusão de importantes projetos, que impactaram positivamente de uma forma muito relevante, bem como aproximou ainda mais a Seção Judiciária do Amapá ao cumprimento da Execução da Estratégia. Além da conclusão de importantes projetos, outros projetos foram incluídos, a fim de melhorar ainda mais as atividades desenvolvidas na Seção, mantendo-se o alinhamento estratégico.

Macapá-AP, 16 de novembro de 2018

Renan Coutinho Diniz
Supervisor da SEMAD-AP, em nome do CIPE-AP